2952 Diplomlehrgang Controlling
Controlling in der Praxis in 5 Modulen

Mit dem Diplomlehrgang Controlling erhalten Fachkräfte aus dem Rechnungswesen oder Controlling sowie angehende Führungskräfte Kernkompetenzen und strategisches Fachwissen in den Bereichen Controlling, Controllinginstrumente, Finanzcontrolling, Steuerung der Fertigungsbereiche, Führung und Managementpraxis. Diese Ausbildung in 5 Modulen mit Diplomabschluss stellt einen wesentlichen Baustein für Führungspositionen im Accounting und Management von Unternehmen dar.

Die 5 Module gliedern sich in die Bereiche Grundlagen des Controllings, Controllinginstrumente, Finanzcontrolling, Führung & Managementpraxis und Steuerung von Fertigungsbereichen. Diese können auch als einzelne Seminare (Controlling in der Praxis Module 1 – 5) gebucht werden. Mit dem Besuch des gesamten Diplomlehrgangs Controlling sichern Sie sich einen klaren Preisvorteil gegenüber den Einzelbuchungen der Module und haben in einem Lehrgang die komplette Übersicht über alle theoretischen und praktischen Kenntnisse.

Die Trainingsinhalte aller 5 Module:

In Modul 1 erlernen Sie die **Grundlagen des Controllings** samt Umsetzung mit MS-Excel.

- Einführung in das Controlling
- Budgetierung/Ergebnisplanung
- Kennzahlen zur Unternehmenssteuerung nach Funktionsbereichen (Produktionskennzahlen, Logistikkennzahlen, Finanzkennzahlen, Balanced Score Card, Verkauf/Marketing)
- Investitionsrechnung und Nutzwertanalyse
- Praktische Controlling-Tools (Deckungsbeitragsrechnung, Break Even Analyse, Soll-Ist-Vergleich, 100 wichtige Controllingbegriffe (wird als Word Dokument an die Teilnehmer:innen ausgegeben)
- Kostencontrolling – vom Betriebsabrechnungsbogen zu Kosten-/Stundensätzen

Das Modul 2 des Diplomlehrgangs Controlling vermittelt den Einsatz wichtiger **Controllinginstrumente**. Vor allem Kennzahlen und Tools zur Unternehmenssteuerung stehen im Zentrum dieses Lernmoduls.

- Plankostenrechnung und Beispiele
- Bilanz
- Gewinn- & Verlustrechnung
- Cash flow-Analyse und Bewegungsbilanz
- Benchmarking
- Target Costing (Steuerung der Kostenentstehung)
- die erfolgreiche Moderation
- Projektcontrolling

In Modul 3 wird das Controlling-Wissen auf eine praktische Ebene gehoben, die theoretischen Grundlagen kommen zur Anwendung. Durch die Behandlung von **Finanzplanung und Finanzcontrolling**, Außen-/Innenfinanzierung sowie Führungsverhalten lernen Sie, wie Controlling professionell zur Unternehmenssteuerung eingesetzt wird. Den Abschluss bildet eine Projektarbeit im Team.

- Außen- und Innenfinanzierung
- Finanzplanung & Finanzcontrolling
- Führung

- Präsentation
- Projektarbeit

Modul 4 widmet sich wichtigen Aufgaben und Fähigkeiten zukünftiger **Führungskräfte im Controlling** und **Management von Unternehmen**. Sie erlernen Kommunikationstechniken für situationsgerechtes Verhalten und Fähigkeiten in der Führung von Teams.

- Teamarbeit
- Kommunikation
- Motivation
- Moderation
- Konfliktlösung

Das Modul 5 des Lehrgangs widmet sich den Kennzahlen und Fähigkeiten zur **Steuerung von Fertigungsbereichen**. Neben der Optimierung von Kennzahlen im Beschaffungscontrolling werden auch Kennzahlen der Produktionssteuerung und Instandhaltung beleuchtet. Skills zu Qualitäts- und Personalcontrolling runden den Wissenserwerb ab.

- Beschaffungscontrolling
- Produktions-u. Instandhaltungscontrolling
- Qualitätscontrolling
- Personalcontrolling
- schriftliche Prüfung

Die Trainingsziele aller 5 Module:

Sie können

- Kosten- und Erfolgscontrolling auf bestehende Kostenrechnungssysteme aufbauen.
- Erfolgs- und Risikofaktoren rechtzeitig erkennen.
- ein kennzahlengesteuertes Controlling umsetzen.
- die Finanz- und Ertragslage eines Unternehmens analysieren.
- Sich rüsten gegen veränderte Markteinflüsse.
- Führungsinstrumente auf einfache Art einsetzen.

- Plankostenrechnungen aufbauen.
- Erfolgs- und Risikofaktoren rechtzeitig erkennen.
- ein kennzahlengesteuertes Controlling aus Bilanz und G&V umsetzen.
- den Zusammenhang zwischen Kundennutzen (Funktionen) und der Kostenrechnung erkennen.
- erfolgreichen moderieren.
- Projekte steuern

- Finanzplanung und Finanzcontrolling in der Praxis durchführen.
- Finanzierungsmöglichkeiten für KMUs unterscheiden.
- Führungsinstrumente auf einfache Art einsetzen.
- Projekte, Zahlen und Maßnahmen mittels Präsentationen „verkaufen“.
- Projektarbeit praktisch umsetzen (Anwendung des bereits bisher Gelernten).

- den Unterschied zwischen Einzelarbeit und Teamarbeit, Spielregeln und praktisches arbeiten im Team in der Praxis umsetzen.
- die Grundregeln der Kommunikation, verbal und nonverbal, anwenden.
- Führungsinstrumente auf einfache Art einsetzen.
- Projekte, Zahlen oder Maßnahmen mittels Präsentationen „verkaufen".
- Projektarbeit praktisch umsetzen (Anwendung des bereits bisher Gelernten).

- Kennzahlen im Beschaffungscontrolling anhand von ABC-, XYZ- und Lieferantenanalyse optimieren.
- mit Kennzahlen der Produktionssteuerung bzw. der Instandhaltung die stetig steigenden Kosten in den Griff bekommen.
- ein effizientes Qualitätscontrolling umsetzen.
- den Stellenwert das Personalcontrolling im Zeitalter von zu wenig Fachkräften einschätzen und wissen, was dagegen zu tun ist.

Die Zielgruppe:

- Fachkräfte mit Managementaufgaben
- Mitarbeiter:innen aus Rechnungswesen, Kostenrechnung und Controlling
- Entscheidungsträger:innen
- Interessierte

Die Voraussetzungen:

- Grundkenntnisse in MS Excel

Die Prüfung und Ihr Qualifikationsnachweis:

Jedes der fünf Module des Lehrgangs wird mit einer schriftlichen Prüfung abgeschlossen. Für den Prüfungsantritt pro Modul ist eine Anwesenheit von mindestens 75% zu erfüllen.

Nach erfolgreich bestandener Prüfung der Module 1 bis 5 erhalten Sie das **WIFI Diplom „Diplomierte:r Controller:in"** und sind zusätzlich von der Kostenrechnerprüfung beim WIFI Bilanzbuchhalter befreit.