

3710 IT-Projekte planen und durchführen

Sie lernen die Grundlagen des Projektmanagements und deren Anwendung speziell auf IT-Projekte bezogen kennen. Sie lernen die aktuellen Projektmanagement Methoden, welche sich am Markt etabliert haben, kennen, zu differenzieren, und lernen diese entsprechend den Anforderungen des Projektes bzw. des Kunden und der eigenen Organisation anzuwenden und einzusetzen. Wir betrachten die gesamte Prozesskette vom Auftragsgewinnungsprozess, bis hin gegebenenfalls zu einem Betriebsführungsprozess und somit die Abhängigkeiten zum Thema Projektmanagement. Auch lernen Sie ein Projekthandbuch zu schreiben und entsprechend einzusetzen. Der ständige Praxisbezug ist weiters ein wesentlicher Teil dieser Schulung.

Zielgruppe

Projektleiter und angehende Projektleiter, Projektauftraggeber, alle Mitarbeiter welche in Projekten tätig sind, Mitarbeiter von IT-Abteilungen, Führungskräfte

Die Trainingsziele:

- Übersicht aktueller Vorgehensmodelle
 - Wasserfall
 - Agile Methoden
 - Hybride Methoden
- Agile Methoden
 - Scrum
 - Kanban
 - Design Thinking
- Wasserfallmethoden
 - Prince2
 - IPMA
- Was ist Projektmanagement?
- Was ist ein Projekt?
- Wann setze ich welche Methoden ein?
- PM Begriffe verstehen und kennen
- Teamentwicklung
- Projektkommunikation
- Projektmanagement:
 - Projektentstehung, Projektantrag/Projektauftrag, Projektvorbereitung, Dokumentation
 - Projektphasen, Projektmanagementprozess
 - Methoden (Umweltanalyse, Risikoanalyse, Lastenheft, Pflichtenheft)
 - Projektorganisation, Projektteams
 - Wirtschaftlichkeitsrechnungen, Nutzwertanalyse
- Projektplanungs- und Ausführungsphase:
 - Lieferantenverträge, Auswahl von IT-Anbieter
 - Projektplanung (Qualität- / Ablauf- / Termin und Ressourcenplanung, Kostenplanung)
 - Kick off
 - Umweltanalyse



Kursbuchung und weitere Details unter **3710** im WIFI-Kundenportal:

www.wifi.at/ooe

3710 IT-Projekte planen und durchführen

- Projektstrukturplan und Projektinformationssystem
 - Projektphasen und Arbeitspakete
 - Konzeptionsphase mit Visualisierung der IT- Prozesse
 - Realisierungsphase
 - Spezifikationen
 - Projektmanagementprozesse
 - Projektorganisation, Projektkoordination, Projektkommunikation
 - Projekthandbuch
- Koordinierungs- und Änderungsphasen in IT-Projekten:
- Änderungsmanagement, Change Request
 - Krisenmanagement, Konfliktmanagement
 - Change-Management
- Projektabschlussphase:
- Übergabeprozess, Abnahme von IT-Projekten, Testverfahren
 - Projektauswertungen, Liste offener Punkte
 - Projektcontrolling, Projektabschluss
 - Klärung, wie weitere offene Punkte abgearbeitet werden
- Programmmanagement
- Portfoliomanagement
- Projektorientierte Unternehmen