2939 Logistik Controlling

Leistungsmessung und Erfolgspotenziale in der Supply Chain

Durch die Globalisierung der Beschaffungs- und Absatzmärkte sowie ständig steigende Kundenanforderungen hinsichtlich Lieferzeit, Qualität, Kosten/Preise, Flexibilität und Transparenz ergeben sich neue Herausforderungen an die Unternehmen. Insbesondere die Bedeutung der Logistik und des Supply Chain Managements (SCM) ist in den vergangenen Jahren erheblich gestiegen.

SCM betrifft alle logistischen Unternehmensfunktionen in der Beschaffung, Produktion, Distribution und Entsorgung. Unternehmen, die in einem Wertschöpfungsverbund agieren und gemeinsam an der Erfüllung der Kundenwünsche arbeiten, werden in Zukunft den Benchmark in der Gunst der Kunden:innen darstellen.

In diesem Seminar lernen Sie die aktuellen Methoden und Instrumente zur integrierten Planung und Steuerung der Logistikleistungen und -kosten kennen und anzuwenden, sowie die Leistungsmessung und die Erfolgspotenziale in der Supply Chain. Konkrete Beispiele und Übungen veranschaulichen die Umsetzung in die betriebliche Praxis.

Die Trainingsziele:

Logistikcontrolling ist das Hauptthema und ein Themenbereich ist die Ausgestaltung des Supply Chain Controlling (erweiterte Controllingkonzepte):

- Stand und Entwicklung Logistikcontrolling
- Grundlagen Logistikcontrolling
- Ausgestaltung Logistikcontrolling (Strategien, Ziele, Aufgaben strategisch/operativ, Prozesse, Instrumente, Logistikplanung und -steuerung, Logistikkostenrechnung, Prozesskostenrechnung, Target Costing, Make or Buy, Lean Logistics, KVP)
- Ausgestaltung Supply Chain Controlling (Erweiterte Controllingkonzepte, Controlling Team, Netzwerkführer z.B. durch Endprodukthersteller, ...)
- Kennzahlen und Steuerungsgrößen (KPI's)
- Kennzahlensysteme
- Risikomanagement
- Leistungsmessung/Reporting/Benchmarking
- Praxisbeispiele: industrielle Fertigung, Gewerbe und Handel (Themengebiet Organisation, Themengebiet: Kennzahlen, Themengebiet: Leistungsmessung/Reporting)

Die Zielgruppe

- Geschäftsführung
- Kaufmännische Leitung
- Fach-/Führungskräfte aus den Bereichen Beschaffung, Produktion, Logistik, Supply Chain Management, Controlling und Logistikdienstleister:innen
- Mitarbeiter:innen mit Schnittstellen zu den Bereichen, die aktuelles Wissen bzw. Anregungen für ein praxistaugliches Logistikcontrolling suchen



2939 Logistik Controlling

Die Voraussetzungen

Keine besonderen Voraussetzungen

Die Trainingsziele

In diesem Seminar lernen Sie die aktuellen Methoden und Instrumente zur integrierten Planung und Steuerung der Logistikleistungen und -kosten kennen und anzuwenden, sowie die Leistungsmessung und die Erfolgspotenziale in der Supply Chain. Konkrete Beispiele und Übungen veranschaulichen die Umsetzung in die betriebliche Praxis.

